

---

# ČESKÁ ASOCIACE SQUASHE

---

ZPRÁVA REVIZNÍ KOMISE  
O ČINNOSTI VV ČASQ ZA OBDOBÍ  
13.6.2015 – 11.6.2016

---

V PRAZE DNE 29.5.2016

---



<b>ÚVOD</b> .....	<b>1</b>
<b>WEBOVÁ APLIKACE</b> .....	<b>2</b>
<b>MARKETING A KOMUNIKACE</b> .....	<b>2</b>
<b>OSTATNÍ AGENDA – BODOVÉ SHRUTÍ</b> .....	<b>2</b>
<b>OBLAST HOSPODAŘENÍ</b> .....	<b>2</b>
<b>DOPORUČENÍ KOMISE - BODOVĚ</b> .....	<b>3</b>
<b>ZÁVĚREČNÉ SHRUTÍ</b> .....	<b>3</b>

## Úvod

Tuto zprávu o činnosti předkládáme členské základně v souladu s čl. 34 platného organizačního řádu ČASQ. V této kapitole se zaměříme na krátké shrnutí pozitivních „počinů“ výkonného výboru, které stojí za to zmínit. V prvé řadě je to výrazné navýšení finančních prostředků, kterými asociace může disponovat, oproti minulému vedení. Toto přičítáme na vrub hlavně osobě Tomáše Cvikla a poukazujeme například na skutečnost, kdy získal výrazně vyšší dotace z MŠMT. Díky tomu výrazně vzrostla finanční i materiální podpora juniorů napříč všemi kategoriemi, nejvíce však U23, potažmo členské základny „dospělých“. Pozitivní vliv vidíme i v medializaci squashe, „reportech“ z prakticky valné většiny akcí či turnajů pořádaných asociací, kde bylo jistě dobrým krokem, že Radim Švec „angažoval“ své syny Romana a Martina k psaní článků na facebook a web, pana Uhlíře a jeho články v médiích a taktéž uzavření smlouvy o partnerství s nejznámějším českým squashovým SQUASHPAGE.net, včetně profesionálních fotografií získaných díky dobré práci Ireny Vanišové. V oblasti vzdělávání českých rozhodčích chválíme Tomáše Fořtera za školení rozhodčích nejnižší třídy pro české hráče, což jistě zvedne úroveň tuzemského squashe. Poslední a dosti zásadní milník byl učiněn na poli vzdělávání trenérů. Projekt LSCM, kterému „zasvětil“ většinu svého volného času Jan Roll je sice první svého druhu, avšak je zde patrná výrazná a smysluplná snaha koncepčně pozvednout úroveň českých trenérů, i když je třeba jistá revize jeho současného fungování a výběru trenérů.

Chceme rovněž poděkovat celému VV, jak konstruktivně přistoupil k naší komisi, které poprvé v historii byla vícečlenná, trpělivě zodpovídal veškeré dotazy, ochotně poskytoval prakticky ihned veškeré materiály pro naši práci a taktéž naslouchal našim občas oponentním názorům, což bylo ku prospěchu celého Českého squashe.

## Webová aplikace

Na začátek je třeba se mírně pozastavit nad tím, jaký dodavatel aplikace byl ve výběrovém řízení zvolen. Řídit se v první řadě pouze kritériem počáteční pořizovací ceny, předešlé „zkušenosti“ s danou problematikou a doby dodání celého řešení nám nepřijde ideální. Dlouhodobé náklady na údržbu a servisní zásahy v aplikaci jsou vyšší, také po detailním pročetí jednotlivých nabídek jsme nabyli dojmu, že upřednostněna byla spíše osoba Kamila Schwarze nežli jeho velmi „strohá“ nabídka, kterou do výběrového řízení zaslal. Nemůžeme také opomenout zcela zbytečně „vyhozených“ 50 tis. Kč za „do-programování“ žebříčků pro nový kalendářní rok, kde bychom asociaci pokárali za nepřilíš dobré plánování, jelikož pokud by tato skutečnost byla včas známa, mohla být zanesena v prvotní smlouvě. Dále však konstatujeme, že přes „porodní“ bolesti se s přispěním mnohých členů ČASQ podařilo „odladit“ aplikaci k širší míře spokojenosti uživatelů.

## Marketing a komunikace

Péči o tuto oblast byl ve výkonném výboru pověřen Jan Kubíček, jedná se v dnešní době o velmi důležitou oblast, kterou v minulosti neměl svěřenu ani jeden člen VV jako svou hlavní náplň práce. Pan Kubíček vytvořil i komisi, která se zabývá touto problematikou, jejíž členy jsou kromě něj Jan Roll a Petr Steiner. Bohužel dle názoru revizní komise se pan Kubíček, vzhledem ke své ostatní pracovní činnosti, dostatečně nevěnuje náplni své práce, na výkonný výbor chodí nepřipravený. Poté jsou nutné urgency ostatních členů, některé dokonce zanesené v zápise z jednání výboru. Úkoly se poté kumulují a řeší někdy i více než s měsíčním zpožděním. Ostatní členové této komise mají jinou pracovní náplň v rámci ČASQ, takže nemohou a ani by neměli zastávat roli určenou pro předsedu komise. Doporučujeme ve výkonném výboru otevřít diskusi o kooptování „nové krve“ na tuto pozici ve VV a současného, časově zaneprázdněného předsedu využít lépe v roli řadového člena komise.

## Ostatní agenda – bodové shrnutí

- Tomáš Cvikl, Strahovské peníze od PPF (dotace na podporu squashe) - byli použity výhradně na přátelské utkání mužské reprezentace s Francií (letenky, ubytování, strava, fyzioterapeuti, apod.), třeba zdůraznit, že každý má nárok nakládat jakkoli se svými financemi, navíc jde-li o dobro squashe, nicméně toto jednání není úplně transparentní (místo smluv PPF – Strahov a Strahov – ČASQ do budoucna použít cestu přímou, tj. PPF - ČASQ), jelikož kluby by se měli spíše snažit peníze z asociace získávat, nikoli ji takto jednostraně „dotovat“
- Klubové kauce - všechny kluby mají zaplacené (i s doklady), nejsou žádné pohledávky
- Asociační platební karta, čerpání – z více jak 95% jsou všechny platby dohledané a spárované

## Oblast hospodaření

Plánované výnosy rozpočtu na rok 2015 byly tvořeny především dotacemi MŠMT a to programem I až VI a ostatními výnosy, které tvořily členské příspěvky, sponzorské dary a ostatní. Zde se VV podařilo vyzískat oproti plánovaným výnosům o 1396,7 tis. Kč více na konečných 6051,7 tis. Kč.

Oproti tomu náklady na činnost ČASQ byly z rozpočtu čerpány dle plánu a ve všech kapitolách zde došlo k nedočerpaní finančních prostředků v celkové výši 919,6 tis. Kč. Skutečné výdaje rozpočtu 2015 činily 3504,4 tis. Kč. Dále zde byly nákladové položky neobsažené v rozpočtu na rok 2015 v celkové výši 1521,8 tis. Kč. Z toho to největší položku tvořil „Projekt na podporu a rozvoj mládežnického squashe v Praze“ 500 tis. Kč a PSA turnaj ve výši 400 tis. (další položky PSA licence, členské poplatky světovým a evropským asociacím, nákup míčků, cestovné, zpracování projektů atd.)

Celkové náklady rozpočtu za rok 2015 činily 5026,2 tis. Kč. Rozpočet za rok 2015 skončil v kladných číslech s úsporou 1025,5 tis. Kč a je dobrým odrazovým můstkem pro splnění rozpočtu ČASQ pro rok 2016.

Účetní výkazy předložené FÚ vykazují nesoulad s výše zmíněným rozpočtem z důvodů časového rozlišení některých položek, zejména placení členských příspěvků na straně příjmové a na straně výdajové např. nákup

software. Je zde zaúčtováno ME juniorů (V době zpracování této zprávy komise neměla konkrétní podklady k této akci) a výjezdy na turnaje dětí do zahraničí za nákup balíčků kdy se výdej rovná příjmu. Dále byla vytvořena finanční rezerva ve výši 235 000,-Kč, která se nepromítla do HV roku 2015.

Výkaz zisku a ztráty za rok 2015 vykázal výnosy celkem ve výši 9 054 tis. Kč a náklady celkem činily 8 183 tis. Kč. Účetní hospodářský výsledek za rok 2015 je 871 tis. Kč.

## Doporučení komise - bodově

- včasná informovanost všech hráčů širší reprezentace v případě nominace a s tím související komunikací všech zainteresovaných stran (pevně dané termíny před jednotlivými akcemi)
- transparentní výběrová řízení na veškeré nákupy nad 10 - 20 tis. Kč, s vědomím zvýšení agendy oddělení sekretariátu
- snížení „prizemoney“ na turnaje žen, z důvodu nerovného poměru členské základny mužů a žen
- zvážit formou úpravy STP dohrávání dámských turnajů v tentýž den, sníží finanční i logistické nároky na pořadatele (objektivní je tato možnost díky celkově menší fyzické náročnosti zápasů žen)
- nahrazení Jana Kubíčka ve VV, jak bylo řečeno ve třetím bodu této zprávy
- striktní dodržování STP, žádná benevolence v případě jakýchkoli neuhrazených závazků vůči asociaci
- zvýšení poplatků za arbitrážní rozhodnutí s cílem omezit jejich zaneprázdněnost, zvážit ukotvení maximální doby na rozhodnutí i v případě protahování či nedodání podkladů v STP, udělovat odměny celé komisi dle počtu případů řešených za sezonu, nikoli na jejich žádost
- podpora vzdělávání trenérů LSCM, kde je třeba se pečlivěji zaměřit na výběr trenérů do projektu s kladením důrazu na jejich vůli se dále vzdělávat, tak jak po nich požaduje školitel s cílem vymýtit „trenérské dinosaury“

## Závěrečné shrnutí

Komise si je dobře vědoma, že během dosavadního působení nebyl VV schopný provést řadu svých plánovaných a slibovaných opatření, ale do jisté míry je tomu bohužel proto, že velkou část své práce muselo věnovat sporům s minulým vedením ohledně předání agendy ČASQ a prostor pro systematickou a konstruktivní práci, která by posouvala asociaci dopředu, byl značně omezen.

Závěrem bychom chtěli poděkovat za veškerou práci pro český squash členům výkonného výboru, členům všech odborných komisí, trenérům, funkcionářům klubů, pořadatelům turnajů.

Dne 29.5.2016

*Zpracovali dle svého nejlepšího vědomí a svědomí: Ing. Josef Kosinka, Renata Svobodová, Ing. Petr Vosátka*